



Construire et défendre son budget - 3e éd. - Outils, méthodes, comportements

Caroline Selmer

 **Télécharger**

 **Lire En Ligne**

Construire et défendre son budget - 3e éd. - Outils, méthodes, comportements Caroline Selmer

 [Download Construire et défendre son budget - 3e éd. - Outils, ...pdf](#)

 [Read Online Construire et défendre son budget - 3e éd. - Outils ...pdf](#)

Construire et défendre son budget - 3e éd. - Outils, méthodes, comportements

Caroline Selmer

Construire et défendre son budget - 3e éd. - Outils, méthodes, comportements Caroline Selmer

Téléchargez et lisez en ligne Construire et défendre son budget - 3e éd. - Outils, méthodes, comportements Caroline Selmer

288 pages

Présentation de l'éditeur

Construire un budget ambitieux mais réaliste, en lien avec les besoins et les moyens de l'entreprise, le défendre afin qu'il soit compris et accepté par les dirigeants et les actionnaires : telle est la mission d'un grand nombre de managers opérationnels.

Ce livre permettra aux **managers** de comprendre à quelles questions leur budget doit répondre et comment mieux le structurer afin de préparer et orienter leurs actions. Les **professionnels de la gestion** y trouveront des solutions pour améliorer la procédure budgétaire de leur entreprise et animer le processus budgétaire dans sa globalité. Ce livre propose :

- **des outils** : fiches de plans d'action, tableaux de suivi d'indicateurs clés (ROCE, TRS, CAF...)
- **des méthodes** : dimensionner ses effectifs, analyser les écarts, faire des re-prévisions...
- **des comportements** : questionner, reformuler, argumenter, réfuter une objection...

Cette **3e édition** s'enrichit de trois nouveaux chapitres pour comprendre à quoi sert le budget de son entreprise, savoir construire le budget des frais de personnel, et passer d'un fonctionnement budgétaire classique au mode *rolling forecast*.

Les + :

> Les outils les plus actuels illustrés par de nombreux modèles.

> Des conseils pratiques sur le contenu et sur la présentation. Quatrième de couverture

Construire un budget ambitieux mais réaliste, en rapport étroit avec les besoins et les moyens de l'entreprise, le défendre afin qu'il soit compris et accepté par les dirigeants et actionnaires, telle est la mission qui incombe aujourd'hui à un grand nombre de managers opérationnels. Beaucoup d'entre eux, confrontés aux « affres » du budget, s'interrogent : Quelle doit être ma contribution au budget de l'entreprise ? Comment améliorer la pertinence des chiffres de mon budget ? Quel appui puis-je demander à mon contrôleur de gestion ? Quel sera l'impact de mes choix budgétaires ? Quels sont les indicateurs clés à suivre ? Ce livre apporte des réponses à toutes ces questions en proposant :

- des outils : fiche de plan d'action, tableaux de suivi, indicateurs clés (ROCE, TRS, CAF...)

- des méthodes : dimensionner ses effectifs, analyser ses écarts, budgéter par activités...

- de nouveaux comportements : questionner, reformuler, argumenter, réfuter une objection... Les managers opérationnels pourront ainsi mieux structurer un budget de telle sorte qu'il prépare et oriente leurs actions. Le budget s'intégrera alors dans une démarche proactive d'amélioration des performances et facilitera le dialogue avec la direction et les financiers. Les professionnels de la gestion y trouveront une méthodologie et des conseils pour améliorer la procédure budgétaire de leur entreprise et animer le processus budgétaire dans sa globalité. Ils seront mieux à même d'accompagner les responsables opérationnels dans leurs actions de pilotage. Biographie de l'auteur

Manager des offres Contrôle de gestion, Finance et Auto-entrepreneur à la Cegos. Titulaire d'un DEA de l'université Paris-Dauphine, elle a été contrôleur de gestion, puis directeur financier dans plusieurs grands groupes industriels.

Download and Read Online Construire et défendre son budget - 3e éd. - Outils, méthodes, comportements Caroline Selmer #2CGNQEASIOZ

Lire Construire et défendre son budget - 3e éd. - Outils, méthodes, comportements par Caroline Selmer pour ebook en ligne Construire et défendre son budget - 3e éd. - Outils, méthodes, comportements par Caroline Selmer Téléchargement gratuit de PDF, livres audio, livres à lire, bons livres à lire, livres bon marché, bons livres, livres en ligne, livres en ligne, revues de livres epub, lecture de livres en ligne, livres à lire en ligne, bibliothèque en ligne, bons livres à lire, PDF Les meilleurs livres à lire, les meilleurs livres pour lire les livres Construire et défendre son budget - 3e éd. - Outils, méthodes, comportements par Caroline Selmer à lire en ligne. Online Construire et défendre son budget - 3e éd. - Outils, méthodes, comportements par Caroline Selmer ebook Téléchargement PDF Construire et défendre son budget - 3e éd. - Outils, méthodes, comportements par Caroline Selmer Doc Construire et défendre son budget - 3e éd. - Outils, méthodes, comportements par Caroline Selmer Mobipocket Construire et défendre son budget - 3e éd. - Outils, méthodes, comportements par Caroline Selmer EPub

2CGNQEASIOZ2CGNQEASIOZ2CGNQEASIOZ